

Ausbildung zur „Führungs-kraft“

Zertifizierte Weiterbildung in vier Modulen

Nutzen

Woran merke ich, dass ich meine Führungsaufgabe immer wieder gut erledige – obwohl ich in einer komplexen Welt nicht alles wissen kann? Führung ist „realitätsverändernde“ Entscheidungen unter Unsicherheit zu treffen und Konflikte sind nicht getroffene Entscheidungen. Wie entscheide ich mich zu entscheiden? Wie kann ich mit meinen Mitarbeitenden und meinem Team den Spagat zwischen Stabilität und Veränderung gut meistern und dabei gute Arbeitsbeziehungen und Sinnhaftigkeit entwickeln? Wie kann ich die Herausforderung der Führung auf Distanz und neue Formen von Zusammenarbeit gut unter einen Hut bekommen? Wie kann ich den Wechsel von der Kollegin / vom Kollegen zur Führungskraft wirksam bewältigen? Im Rahmen dieser Weiterbildung zur Führungs-kraft begeben wir uns gemeinsam auf eine Lernreise zu den Antworten auf diese und weitere Fragen.

TOP - Modell

Das TOP-Organisationsmodell von Prof. Dr. Claus Nowak bildet mit seinen Hauptfeldern Team, Organisation und Person sowie den Schnittstellen Führung, Beziehung, Vertrag und kulturellem Kern die Basis für die Weiterbildung.



Zielgruppe

Diese Weiterbildung Angebot richtet sich sowohl an Menschen, die neu in die Rolle als Führungs-kraft kommen als auch erfahrene Führungskräfte, die Ihren Führungswerkzeugkasten einer Inventur unterziehen wollen oder Aspekte ihres Führungsverhaltens reflektieren möchten. Berater(innen) oder Coaches können ihre vorhandenen Kompetenzen um Führungswissen erweitern.

Inhalte

Modul 1

Grundlagen der Führung:

- Grundfunktionen und Hauptaufgaben von Führung
- Meine eigene Persönlichkeit und Rolle als Führungs-kraft
- Grundlagen virtueller Führung
- Quellen von und Umgang mit Macht
- Autorität
- Zentrale Aspekte der Selbstführung

Modul 2

Professionelle Gesprächsführung:

- Haltung / Mind Set
- Grundlagen professioneller Kommunikation
- Gesprächssteuerung
- Ziele und Vereinbarungen
- Feedback und Konfrontation
- Mitarbeitergespräche zu unterschiedlichen Anlässen führen

Ausbildung zur „Führungs-kraft“

Zertifizierte Weiterbildung in vier Modulen

Modul 3

Mein Team und seine Entwicklung

- Grundlagen der Gruppendynamik in Teams
- Kooperationsgestaltung und Agilität
- Mandatierung
- (virtuelle) Teamentwicklung
- Gestaltung von Regelkommunikation und (virtuellen) Meetings

Modul 4

Gestaltung von Veränderung und Umgang mit Konflikten:

- Veränderungsdynamiken in Organisationen
- Führung im Wandel
- Umgang mit Widerstand
- Rationale und emotionale Akzeptanz
- Konfliktmanagement

Arbeitsprinzipien

- Theorie-Input - Training – Praxistransfer
- Arbeit an eigenen Praxisfällen bzw. Case Studies
- Vernetzung über Peergruppenarbeit mit Online-Supervision

Termine und Rahmen

Veranstaltungsort:	Im Oktober 2022, DAK-Akademie, Kastanienweg 4, 23795 Bad Segeberg		
Weiterbildungskosten:	Für zwölf Seminartage 4900,- € zzgl. gesetzlicher MWSt		
Pensionskosten je Baustein:	122 € nur Verpflegung		
	279€ inkl. Übernachtung und Verpflegung		
Anmeldung:	info@ratwege.de		
Termine:	Modul 1:	27.10. bis 29.10.2022	
	Modul 2:	01.12. bis 03.12.2022 Ort Schleswig-Holstein / Hamburg offen	
	Modul 3:	02.03. bis 04.03.2023 Ort Schleswig-Holstein / Hamburg offen	
	Modul 4:	29.06. bis 01.07.2023 Ort Schleswig-Holstein / Hamburg offen	
		Beginn: Do. 10:00 Uhr / Ende Sa. 13:00 Uhr	

Trainerteam

Mathias Grün

Senior Coach im Deutschen Bundesverband Coaching e.V. (DBVC) und IOBC. Führungskräfteentwickler mit mehr als 20 Jahren eigener Leitungserfahrung in verschiedensten Feldern der Personal-, Organisations- und Kulturentwicklung. Organisations- und Konfliktberater, Personalentwickler.

Nikolaus Roloff

International tätiger Organisationsberater, Trainer und Coach. Fokus auf Team- und Führungskräftecoaching/-beratung, systemische und agile Organisationsberatung. Eigene Leitungserfahrung in Großorganisationen.